Министерство науки и высшего образования Российской Федерации

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ

ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ

«ОРЕНБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

Институт математики и информационных технологий

Кафедра математики и цифровых технологий

**ОТЧЕТ**

ПО ЛАБОРАТОРНОЙ РАБОТЕ № 5

ПО ДИСЦИПЛИНЕ «ТЕХНОЛОГИЯ ПРОГРАММИРОВАНИЯ»

**Анализ рисков**

ОГУ 38.04.08. 4015 О

Руководитель

Старший преподаватель

\_\_\_\_\_\_\_\_\_Минина И. В.

«\_\_» \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_2025г.

Студенты группы 23ПМИ(б)ППКС

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_Никитин Илья

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_Керенцев Михаил

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_Носов Владислав

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_Козаченко Олег

«\_\_» \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_2025г.

Оренбург 2025

**Содержание**

[1 Риски проекта 3](#_Toc199180961)

[2 Анализ рисков проекта 3](#_Toc199180962)

[3 Оценки рисков проекта 4](#_Toc199180963)

[4 Механизмы контроля и мониторинг опасных рисков 5](#_Toc199180964)

# 1 Риски проекта

Таблица 1 – Возможные риски

|  |  |
| --- | --- |
| **№ п/п** | **Риск** |
| 1 | Несоблюдение сроков реализации проекта |
| 2 | Увеличение нагрузки во время реализации проекта |
| 3 | Недостаточная квалификация |
| 4 | Неверное функционирование конечного продукта |
| 5 | Непрекращающийся поток изменений |

# 2 Анализ рисков проекта

Таблица 2 – Анализ рисков

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | **Последствия наступления риска** | **Меры по**  **предотвращению** | **Меры по минимизации** |
| Несоблюдение сроков реализации проекта | Вероятность ухудшения качества конечного продукта в связи с допускаемыми ошибками при спешке в работе | Чёткое следование временному графику | Продумать новый временной график с учётом непредвиденных обстоятельств |
| Увеличение нагрузки во время реализации проекта | Откладывание работы над проектом на неопределённое время | Правильная расстановка приоритетов | Не браться за дела, не связанные с проектом и учебной деятельностью |
| Недостаточная квалификация | Высокая вероятность создания конечного продукта с ошибками или вовсе провал | Повышение уровня квалификации за счёт самообучения | Принудительное самообучение |
| Неверное функционирование конечного продукта | Отказ заказчика от конечного продукта. Потеря репутации и уход заказчика | Регулярное обращение к ТЗ | Попробовать договориться с заказчиком о внесении изменений в ТЗ |
| Непрекращающийся поток изменений | Уход от первоначальной задумки проекта и вероятность ухудшения оптимизации продукта | Соблюдение предписаний проекта, следование техническому заданию | Удостовериться, что видение всех этапов реализации проекта совпадает со всеми членами команды,  анализ технического задания |

# 3 Оценки рисков проекта

Шкала вероятности от 1 до 5

Шкала степени от 1 до 5

Шкала приоритета от 1 до 25

Формула приоритета приоритет =вероятность\*степень(p=r\*s)

Таблица 3 – Оценки рисков проекта

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | **Вероятность** | **Степень** | **Приоритет** |
| Несоблюдение сроков реализации проекта | 3 | 5 | 15 |
| Увеличение нагрузки во время реализации проекта | 2 | 2 | 4 |
| Непрекращающийся поток изменений | 3 | 2 | 6 |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Недостаточная квалификация | 2 | 4 | 8 |
| Неверное функционирование конечного продукта | 3 | 5 | 15 |

# 4 Механизмы контроля и мониторинг опасных рисков

Выявили 3 самых опасных риска и составили таблицу

Таблица 4 - Механизмы контроля и мониторинга опасных рисков

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Риск** | **Потери** | **Вероятность** | **Степень** | **Приоритет** | **Меры по предотвращению** | **Действия** | **Триггеры** |
| Несоблюдение сроков реализации проекта | Не выполнение проекта | 3 | 5 | 15 | Жёсткий тайм-менеджмент | Работа в ускоренном режиме | Отклонение от временного графика |
| Недостаточная квалификация | Незаконченный проект | 2 | 4 | 8 | Самообразование | Обращение за помощью | Выход за рамки графика |
| Неверное функционирование конечного продукта | Невыполнение требований заказчика | 4 | 5 | 20 | Реализация этапов строго по предписаниям проекта | Выявление ошибок в реализации проекта | Несоблюдение требований заказчика |